

## خطة مقترحة لاستثمار منشآت استاد السلام الدولي

أ د / نبية عبد الحميد العلقامى

أ د / محمد عبد الرحمن صالح

الباحث / أحمد على أحمد على

أستخدم الباحثين المنهج الوصفي وتم تطبيق المقياس على عينة قوامها (١٠٠) فرد من هيئة العاملين باستاذ السلام الدولي وهم: اخصائيين - موظفين - مشرفين - مديرين، ومن المستفيدين المترددين علي استاد السلام وهم : اداري ومدربي اكاديميات التدريب، إداري الفرق الزائرة، وقد قام الباحث بتطبيق الدراسة الأساسية خلال الفترة من يوم الأربعاء الموافق ١٥ / ١ / ٢٠٢٠م إلى يوم الخميس الموافق ٣٠ / ١ / ٢٠٢٠م .

### وكانت أهم النتائج هي:

- لا يوجد قياس للأداء بصورة دورية لتحديد درجة رضا العميل
- لا تتوفر الأساليب الفنية في للاستثمار لخفض التكاليف
- لا يتم وضع عقود الاستثمار بين استاد السلام الدولي والمستثمر وفقاً لأحكام القانون الخاص بالاستثمار
- لا توجد لجنة لتلقي مقترحات وشكاوي المستفيدين بالاستاد
- لا توجد استجابة سريعة لرغبات المستفيدين بالاستاد
- لا توجد خطط واستراتيجيات للاستثمار بمنشآت استاد السلام

### الكلمات المفتاحية :

خطة - منشآت - السلام الدولي

## Summary of the research

# A proposed plan to invest in Al Salam International Stadium facilities

Prof. Dr. Nabia Abdel-Hamid Al-Alqami

Prof. Dr. / Mohamed Abdel-Rahman Saleh

Mr. Ahmed Ali Ahmed Younes

The Searcher , Ahmed Ali Ahmed Younis, conducted a study entitled "A Proposed Plan to Invest in Al Salam International Stadium Facilities". (Research sample) The scale was applied to a sample consisting of (100) personnel from the staff of the International Peace Stadium, and they are: specialists - employees - supervisors - managers, and among the frequent beneficiaries of Al Salam Stadium, they are: the administrator and trainers of the training academies, the administrators of the visiting teams. By applying the basic study during the period from Wednesday, 1/15/2020 The most important results were: AD, to Thursday, 1/30/2020 AD.

- There is no periodic measurement of performance to determine the degree of customer satisfaction
- Technical methods are not available in the investment to reduce costs
- Investment contracts are not placed between Al Salam International Stadium and the investor in accordance with the provisions of the investment law
- There is no committee to receive the beneficiaries 'suggestions and complaints in the stadium
- There is no quick response to the wishes of the beneficiaries in the stadium
- There are no plans and strategies to invest in Al Salam Stadium facilities

### key words:

**Plan – Facilities – International Peace**

## خطة مقترحة لاستثمار منشآت استاد السلام الدولي

أ د / نبيه عبد الحميد العلقامى

أ د / محمد عبد الرحمن صالح

الباحث / أحمد على أحمد

### المقدمة ومشكلة البحث:

كانت الرياضة لفترات طويلة خارج الاهتمامات الخاصة بالتنمية الاقتصادية ولكن حان الوقت لكي يعلم الجميع بأنه قد تغير مفهوم الرياضة وخاصة في السنوات الأخيرة بعد أن تحولت الرياضة إلى صناعة وأصبحت من أهم الأعمدة الرئيسية في بناء اقتصاديات الدول وأصبح لها دور بارز في المساهمة في ازدهار البلدان من الناحية الاقتصادية خاصة والاجتماعية عامة فلم تعد الرياضة مجرد نشاط ترفيهي اجتماعي يستهدف بناء الإنسان نفسياً واجتماعياً، بل أصبحت نشاطاً اقتصادياً يحتمل الربح والخسارة وهذا ما أدركته الدول الصناعية الكبرى فأصبحت تتعامل مع الرياضة كصناعة حقيقية تدخل فيها استثمارات رؤوس أموال ضخمة.

ولقد حظيت في الآونة الأخيرة الأحداث الرياضية- المحلية والعالمية باهتمام المؤسسات الحكومية والأهلية في كافة بلدان العالم، حيث أصبحت الرياضة صناعة قومية تتوافر لها كل مقومات الصناعة، فالرياضة ما هي إلا سوق، ورأس مال، وموارد بشرية ومادية تساهم في تحقيق زيادة في الدخل القومي ولم تعد المؤسسات المحلية والعالمية المهتمة بشئون الرياضة قاصرة على مجرد الأندية الرياضية فقط، بل تتضمن العديد من الأجهزة التشريعية والتنفيذية والشركات الخاصة ذات التأثير المباشر والقوى على مستوى أداء هذا النشاط . ( ١ : ٢ )

ويعد الاستثمار أحد الوسائل الأساسية لتنفيذ سياسات وبرامج التنمية التي تحتل مكانة رفيعة في الدول المتقدمة، وتزداد أهميته بزيادة الاحتياجات الإنسانية واتساعها مما يتطلب تنظيمياً وفهماً دقيقاً لهذه البرامج حتى يمكن إنجازها بأقل جهد وبأسرع وقت وبأكبر كفاءة ممكنة فالاستثمار أصبح دعامة رئيسية تعتمد عليها الهيئات والمؤسسات في توفير التمويل اللازم لتحقيق أهدافها في مختلف الأنشطة ويتوقف نجاح سياسة التنمية إلى حد كبير على حجم الاستثمارات المتاحة وكيفية توزيعها بين البرامج المختلفة وأيضاً كفاءة استخدام تلك الاستثمارات. ( ٨ : ١٧ )

أصبحت الرياضة تدار من منظور صناعي، وأصبح مصطلح صناعة الرياضة من المصطلحات المتداولة، ودخلت الشركات العملاقة عالم الرياضة لفتح أسواق جديدة لم تكن متاحة من قبل، وأصبحت الرياضة مادة شيقة للترويج والتسويق، وظهر ما يسمى بالرعاية الرياضية

والاستثمار الرياضي والتسويق الرياضي والتمويل الرياضي، كما يحتل الاستثمار الرياضي مركزاً قويا في اقتصاد الدول بسبب ارتفاع عدد الشباب وبذلك تضع الهواية الرياضية لبنات في بناء الاقتصاد الوطني، كما أنه في الوقت نفسه تستخدم الأنشطة الرياضية والمراكز والأندية كعامل قوى لصيانة وحماية الشباب والشابات من الانحرافات الخطيرة وسلوك الطرق المشبوهة بسبب الفراغ والملل . (٤ : ٢٣)

ومن خلال عمل الباحثين في مجال الإدارة بالمنشآت الرياضية باستاد السلام الدولي وأيضا ما توصل إليه من بنية معرفية من خلال استعراضه للمراجع العلمي والتقارير الاقتصادية الرسمية وبعض الدراسات السابقة التي تناولت وضع الاستثمار بشكل عام والاستثمار في المجال الرياضي بشكل خاص بجمهورية مصر العربية وبالرغم من الجهود التي تبذلها الدولة من حيث تشجيع الشركات ورجال الاعمال للاستثمار في المجال الرياضي وايضا تدليل العقبات التي تواجههم ، وجد الباحث ان عملية الاستثمار تواجه العديد من الصعوبات سواء كانت صعوبات تتعلق بالجانب الإداري أو الإجرائي والتي تتمثل في تعدد الهيئات والجهات التي يجب أن يتردد عليها المستثمر للحصول على التراخيص بالاستثمار، بالإضافة إلى تعدد الأوراق المطلوبة لكل جهة والتعقيدات الروتينية التي تواجه المستثمر نتيجة عدم إدراك مواد ونصوص وقوانين ولوائح الاستثمار أو صعوبات تتعلق بالجانب الاقتصادي من حيث المحددات الخاصة بالسياسات الاقتصادية ودرجة الإستقرار الاقتصادي واستقرار المستوى العام للأسعار وكذلك الصعوبات التي تتعلق سواء بالقوانين والتشريعات الخاصة بالإستثمار أو الصعوبات التي تنتج عن عدم توفير البيانات والمعلومات التي تهتم المستثمر والتي يحتاج إليها في اتخاذ قرار الاستثمار بها.

ولما كان استاد السلام الدولي من أهم المنشآت التي أقامتها إحدى مؤسسات الدولة ليس فقط على المستوى المحلي وإنما أيضا على المستوى الدولي حيث تم وضع حجر الأساس عام ٢٠٠٨م وتم افتتاحه في سبتمبر ٢٠٠٩م بتكلفة وصلت إلى مليار جنيه تقريبا، فقد أقيمت عليه بطولة كأس العالم للشباب لكرة القدم لعام ٢٠٠٩م والبطولة العربية عام ٢٠١٧م والمجموعة الرابعة من بطولة الأمم الأفريقية ٢٠١٩م كما يحتوى أيضا على ملعب فرعى من النجيل الصناعي للتدريب وإقامة المباريات الرسمية للنشئين وكذلك ملعب فرعى من النجيل الطبيعي للتدريب كما يوجد صالة مغطاة وكذلك مجمع ملاعب مكشوفة لممارسة كرة اليد ، كرة الطائرة ، كرة السلة ، والتنس الأرضي وكذلك أماكن لألعاب المنازلات كما يحتوى أيضا على مضمار ألعاب قوى كامل فضلا عما يحتويه من منشآت رياضية ضخمة إلا أن تلك المنشآت غير مستغلة علي الوجه الأكمل وتعانى اقتصاديا واجتماعيا ورياضيا ولا تهتم بتلبية رغبات المستفيد أو

المستهلك من خلال عدم تقديم خدمات متنوعة ترضى رغبات العميل، بالإضافة إلى عدم استغلال مساحات الفضاء الموجودة استثمارياً على مدار العام لتقليل حجم النفقات مما يكون له أثر على تحقيق خسائر.

وضع خطة مقترحة للاستثمار باستاد السلام الدولي من خلال التعرف على:

- الرؤية والرسالة والاهداف الحالية لاستاد السلام الدولي .
- اللوائح المنظمة للاستثمار باستاد السلام الدولي .
- الإمكانيات المتوفرة للاستثمار باستاد السلام الدولي.

تساؤلات البحث:

- ما هي الرؤية والرسالة والاهداف الحالية لاستاد السلام الدولي ؟
- ما هي اللوائح المنظمة للاستثمار باستاد السلام الدولي ؟
- ما هي الإمكانيات المتوفرة للاستثمار باستاد السلام الدولي ؟

إجراءات البحث :

منهج البحث :

استخدم الباحثين المنهج الوصفي متبعاً الأسلوب المسحي نظراً لملائمته لطبيعة وإجراءات البحث.

مجتمع البحث:

يشمل مجتمع البحث هيئة العاملين باستاد السلام الدولي وبعض المستفيدين المنتظمين في استخدام منشآت استاد السلام من تدريبي واداري اكاديميات التدريب المختلفة ، اداري الفرق الزائرة وعددهم (١٢٠) فرد مقسمين إلي:(٨٠) فرد من هيئة العاملين باستاد السلام، (٤٠) فرد من المستفيدين من المنشآت من تدريبي واداري اكاديميات التدريب المختلفة

عينة البحث:

تم اختيار عينة البحث بالطريقة العمدية كالتالي:

( ٨٠ ) من هيئة العاملين باستاد السلام الدولي وهم: اخصائيين - موظفين - مشرفين - مديرين، (٤٠) فرد من المستفيدين وهم : اداري ومدربي اكاديميات التدريب ، اداري الفرق الزائرة ، وتم استبعاد (٢٠) فرد كعينة استطلاعية ليصبح اجمالي عدد افراد العينة الاساسية (١٠٠) فرد كالتالي:

### جدول (١)

#### توصيف عينة البحث

الإجمالي	العينة الاستطلاعية		العينة الأساسية		أفراد العينة	١
	%	العدد	%	العدد		
٥	%٥.٠٠	١	%٤.٠٠	٤	مدير	١
٤٠	%٢٥.٠٠	٥	%٣٥.٠٠	٣٥	موظفين	٢
١٠	%١٥.٠٠	٣	%٧.٠٠	٧	مشرفين	٣
٢٥	%١٥.٠٠	٣	%٢٢.٠٠	٢٢	أخصائيين	٤
٢٠	%١٥.٠٠	٣	%١٧.٠٠	١٧	مدربي أكاديميات	٥
٦	%٥.٠٠	١	%٥.٠٠	٥	إداري أكاديميات	٦
١٤	%٢٠.٠٠	٤	%١٠.٠٠	١٠	إداري فرق زائرة	٧
١٢٠	%١٠٠	٢٠	%١٠٠	١٠٠	الإجمالي	

أدوات ووسائل جمع البيانات :

تتمثل أدوات البحث فيما يلي:

قام الباحث بتصميم استمارة استبيان

أولاً: لتقييم الوضع الراهن بإستاد السلام الدولي والتعرف علي نقاط الضعف والسلبيات.

ثانياً: لوضع خطة مقترحة لاستثمار المنشآت بإستاد السلام الدولي. (إعداد الباحث) .

خطوات بناء الاستبيان:

من خلال المسح المرجعي للدراسات العربية والأجنبية المرتبطة المتاحة ذات الصلة بموضوع

البحث، والنسب المئوية استطاع الباحث تحديد المحاور الرئيسية وهي:

❖ المحور الأول: الرؤية والرسالة والاهداف لاستاد السلام الدولي

❖ المحور الثاني: اللوائح المنظمة للإستثمار بإستاد السلام الدولي

❖ المحور الثالث: الإمكانيات المتوفرة بإستاد السلام الدولي

جدول (٢)

رأى السادة الخبراء في مدى مناسبة المحاور المقترحة للاستبيان ن =

١٠

م	المحاور	تكرار الموافقة	غير موافق	النسبة المئوية
١	الرؤية والرسالة والاهداف لاستاد السلام الدولي	١٠	-	%١٠٠
٢	اللوائح المنظمة للإستثمار بإستاد السلام الدولي	١٠	-	%١٠٠
٣	الامكانيات المتوفرة بإستاد السلام الدولي	١٠	-	%١٠٠
٤	المعوقات التي تواجه استثمار منشآت استاد السلام الدولي	١٠	-	%١٠٠

جدول (٣)

محاور الاستبيان والعبارات في صورته المبدئية

م	المحاور	عدد العبارات
١	الرؤية والرسالة والاهداف لاستاد السلام الدولي	٢٠
٢	اللوائح المنظمة للإستثمار بإستاد السلام الدولي	٢٢
٣	الامكانيات المتوفرة بإستاد السلام الدولي	٣٥
٤	المعوقات التي تواجه استثمار منشآت استاد السلام الدولي	١٠
	الإجمالي	٨٧

جدول (٤)

عدد عبارات الاستبيان المبدئية وعدد العبارات المحذوفة وأرقامها وفقا لرأي الخبراء

ن = ١٠

م	المحاور	عدد العبارات		
		المبدئية	المحذوفة	النهائية
1	الرؤية والرسالة والاهداف لاستاد السلام الدولي	20	7	13
2	اللوائح المنظمة للإستثمار بإستاد السلام الدولي	22	6	16
3	الامكانيات المتوفرة بإستاد السلام الدولي	35	3	32
4	المعوقات التي تواجه استثمار منشآت استاد السلام الدولي	10	3	7
	الإجمالي	87	19	68

المعاملات العلمية لاستبيان خطة مقترحة لاستثمار منشآت استاد السلام الدولي:

رقم المجلد ( ٢٧ ) شهر ( يونيو ) لعام ( ٢٠٢١ م ) ( الجزء الثاني ) ( ٧ )

تم ترميز الاستبيان وترميز المتغيرات وإدخالها إلي برنامج ( SPSS 18 )، حيث تم التحقق من صدق المقياس باستخدام الاتساق الداخلي لمحاور الاستبيان وعباراته بالتطبيق على عينة من المجتمع الأصلي للبحث وخارج عينة البحث الأساسية وقوامها (35) فرد خلال الفترة من يوم الأربعاء الموافق 3 / 7 / 2019 إلى يوم الخميس الموافق 11 / 7 / 2019

### جدول (٥)

معاملات الارتباط بين درجة كل عبارة والدرجة الكلية للمحور الأول

ن = 20

#### الرؤية والرسالة والاهداف لاستاد السلام الدولي

م	العبارات	س-	ع	ل	س-	ع	معامل الارتباط ودلالته
١	الالتزام بالمشاركة المجتمعية في المجتمع المحلي المحيط	٢.٦٦	٠.٤٨٢	٠.٦٩٢	٣٣.٢٠	٣.٧٤	*٠.٩٧٦
٢	الالتزام بالتنمية والتطوير للمجتمع المحلي	٢.٢٠	٠.٩٩٤	-	٣٣.٢٠	٣.٧٤	*٠.٧٦٠
٣	الالتزام بجودة الخدمات المقدمة للمجتمع المحيط	٢.٨٠	٠.٤٠٦	١.٥٦٨	٣٣.٢٠	٣.٧٤	*٠.٧٤٧
٤	الاهتمام بالبحث عن أفكار لمشروعات صغيرة.	٢.٧٧	٠.٤٢٦	١.٣٥١	٣٣.٢٠	٣.٧٤	*٠.٦٤٧
٥	تقديم خدمات رياضية متميزة للمجتمع المحلي	٢.٨٣	٠.٣٨٢	١.٨٢٣	٣٣.٢٠	٣.٧٤	*٠.٤٦٥
٦	إعداد كوادر مهنية وتكنولوجيا ورياضيا لسوق العمل	٢.٧٧	٠.٤٢٦	١.٣٥١	٣٣.٢٠	٣.٧٤	*٠.٥٨٥
٧	إعداد ملاعب ذات مستويات عالية الجودة	٢.٨٦	٠.٣٥٥	٢.١٣٤	٣٣.٢٠	٣.٧٤	*٠.٦٦٦
٨	تفعيل دور صالات اللياقة البدنية التي تحتوي علي احدث الأجهزة	٢.٦٣	٠.٤٩٠	-	٣٣.٢٠	٣.٧٤	*٠.٨٣٢
٩	الارتفاع بمستوي الخدمات المقدمة للمستفيدين	٢.٩١	٠.٢٨٤	٢.٠٩٤	٣٣.٢٠	٣.٧٤	*٠.٥٦٧
١٠	الارتقاء بمستوي الامكانيات المتاحة داخل استاد السلام الدولي	٢.٩٤	٠.٢٣٦	٠.٩٨٩	٣٣.٢٠	٣.٧٤	*٠.٤٩٨
١١	إكساب الممارسين والمستفيدين الصحة الشخصية والوقاية من الأمراض	٢.٥٧	٠.٥٠٢	-	٣٣.٢٠	٣.٧٤	*٠.٨٥٩
١٢	إشباع رغبات المستفيدين من المجتمع المحيط نحو ممارسة الأنشطة الرياضية	٢.٨٠	٠.٤٠٦	١.٥٦٨	٣٣.٢٠	٣.٧٤	*٠.٧٢٥
١٣	الاستفادة ماديا من استثمار الامكانيات المتاحة باستاد السلام	٢.٨٠	٠.٤٠٦	-	٣٣.٢٠	٣.٧٤	*٠.٨٤١

قيمة (ر) الجدولية عند مستوى مغنوية (0.05) = 0.444

من الجدول السابق يتضح ما يلي:

جدول (٦)

معاملات الارتباط بين درجة كل عبارة والدرجة الكلية للمحور الثاني

ن = 20

اللوائح المنظمة للاستثمار بإستاد السلام الدولي

م	العبارات	س-ع	ع	ل	س-ع	ع	معامل الارتباط ودلالاته
١٤	تسن الحكومة القوانين والتشريعات المنظمة لعمل الاستادات	٢.٨٩	٠.٣٢٣	٢.٥٣٥	٤٢.٦٣	٤.٥٤	*٠.٤٥٢
١٥	توجد نصوص تشريعية ضمن قانون الرياضة الجديد خاصة باستثمار الاستادات.	٢.٨٩	٠.٣٢٣	٢.٥٣٥	٤٢.٦٣	٤.٥٤	*٠.٥٢٥
١٦	تساند الحكومة الاستادات عن طريق الإعفاء الضريبي.	٢.٧٤	٠.٤٤٣	١.١٦٢	٤٢.٦٣	٤.٥٤	*٠.٦٠٧
١٧	يوجد لوائح تنظم عملية الاستثمار داخل استاد السلام الدولي.	٢.٢٠	٠.٩٩٤	-	٤٢.٦٣	٤.٥٤	*٠.٩٦٠
١٨	يوجد نص قانوني يحق فيه لاستاد السلام الدولي بالاقتراض من البنوك للاستثمار بفائدة بسيطة	٢.٨٦	٠.٣٥٥	٢.١٣٤	٤٢.٦٣	٤.٥٤	*٠.٦٤٩
١٩	يتم تحديد جهة واحدة للتعامل معها عند تأسيس المشروع الاستثماري بإستاد السلام الدولي.	٢.٧٧	٠.٤٢٦	١.١٦٢	٤٢.٦٣	٤.٥٤	*٠.٦٧٧
٢٠	يتم وضع عقود الاستثمار بين استاد السلام الدولي والمستثمر وفقاً لأحكام القانون الخاص بالاستثمار.	٢.٤٧	٠.٥٠٢	-	٤٢.٦٣	٤.٥٤	*٠.٥٦٥
٢١	تقضى المحاكم المختصة في النزاعات الخاصة بعمليات استثمار إمكانات استاد السلام الدولي.	٢.٦٦	٠.٤٨٢	٠.٦٩٢	٤٢.٦٣	٤.٥٤	*٠.٤٩٨
٢٢	يوجد تنسيق كامل بين كافة الجهات الحكومية المختصة لخدمة الاستثمار بإستاد السلام الدولي	٢.٦٠	٠.٤٩٧	-	٤٢.٦٣	٤.٥٤	*٠.٦٦٤
٢٣	توجد خطط واستراتيجيات تسويق بالاستاد	٢.٨٦	٠.٣٥٥	٢.١٣٤	٤٢.٦٣	٤.٥٤	*٠.٧٥٧
٢٤	توجد استجابة سريعة لرغبات المستفيدين بالاستاد	٢.٩١	٠.٢٨٤	٢.٠٩٤	٤٢.٦٣	٤.٥٤	*٠.٦٥٥
٢٥	توجد لجنة لتلقي مقترحات وشكاوي المستفيدين بالاستاد	٢.٨٠	٠.٤٠٦	١.٥٦٨	٤٢.٦٣	٤.٥٤	*٠.٥٨٧
٢٦	يوجد قياس للأداء بصورة دورية لتحديد درجة رضا العميل.	٢.٦٩	٠.٤٧١	-	٤٢.٦٣	٤.٥٤	*٠.٥٤٧
٢٧	تتوفر الأساليب الفنية في التسويق لخفض التكاليف	٢.٩٤	٠.٢٣٦	٠.٩٨٩	٤٢.٦٣	٤.٥٤	*٠.٤٨٨
٢٨	يتم تشكيل لجان فنية لتولي عملية الاستثمار والتسويق	٢.٨٩	٠.٣٢٣	٢.٥٣٥	٤٢.٦٣	٤.٥٤	*٠.٦٨٩
٢٩	توجد لجنة لمتابعة ورقابة عملية الاستثمار	٢.٦٠	٠.٦٩٥	١.٤٩٧	٤٢.٦٣	٤.٥٤	*٠.٧١٥

قيمة (ر) الجدولية عند مستوى مغنوية (٠.٠٥) = ٠.٤٤٤

جدول (٧)

معاملات الارتباط بين درجة كل عبارة والدرجة الكلية للمحور الثالث

ن = 20

الامكانات المتوفرة باستاد السلام الدولي

م	العبارات	س-	ع	ل	س-	ع	معامل الارتباط ودلالته
٣٠	يتوافر ملعب كرة قدم رئيسي بمواصفات قانونية وبه اضاءة ليلية	٢.٠	٠.٦٦٦	-	٠.٥٥٦	٠.٦٦٦	*٠.٤٦٨
٣١	يتوافر ملعب كرة قدم فرعي بمواصفات قانونية وبه اضاءة ليلية	١.٦	٠.٤٩٠	١.١٦٢	٠.٤٩٠	٠.٤٩٠	*٠.٥٦٥
٣٢	يتوافر ملعب كرة قدم فرعي بمواصفات قانونية وغير مضاء	٢.٧	٠.٤٤٣	٢.٥٣٥	٠.٤٤٣	٠.٤٤٣	*٠.٤٩١
٣٣	يتوافر ملعب كرة قدم للتدريب فقط غير قانوني	٢.٨	٠.٥٣١	٢.٦٩٥	٠.٥٣١	٠.٥٣١	*٠.٥٢٥
٣٤	يتوافر غرف خلع ملابس ملحق بها دورات مياه للاعبين	٢.٧	٠.٤٢٦	١.٣٥١	٠.٤٢٦	٠.٤٢٦	*٠.٤٨٩
٣٥	يتوافر غرف خاصة للحكام	٢.٧	٠.٤٤٣	١.١٦٢	٠.٤٤٣	٠.٤٤٣	*٠.٧٢٨
٣٦	يتوافر دورات مياه خاصة بالجماهير رجال/ سيدات	٢.٥	٠.٥٠٦	-	٠.١٨٠	٠.٥٠٦	*٠.٥٩٩
٣٧	يتوافر مضمار العاب قوي قانوني للمسابقات الدولية	٢.٨	٠.٣٢٣	٢.٥٣٥	٠.٣٢٣	٠.٣٢٣	*٠.٦٥٧
٣٨	يتوافر ميدان العاب قوي قانوني للمسابقات الدولية	٢.٨	٠.٣٢٣	٢.٥٣٥	٠.٣٢٣	٠.٣٢٣	*٠.٦٨٥
٣٩	يتوافر صالة لياقة بدنية (جيم) مجهزة بأحدث الاجهزة والمعدات الحديثة	٢.٧	٠.٤٤٣	١.١٦٢	٠.٤٤٣	٠.٤٤٣	*٠.٦٠٧
٤٠	يتوافر نادي صحي للرجال والسيدات مجهزة بأحدث الملحقات من ساونا وجاكوزي	٢.٢	٠.٩٩٤	-	٠.٤٢٧	٠.٩٩٤	*٠.٧٦٠
٤١	يتوافر صالة مغطاة مضاءة ليليا متعددة الالعب (سلة-يد-طائرة-قدم خماسي-تنس طاولة-جمباز)	٢.٨	٠.٣٥٥	٢.١٣٤	٠.٣٥٥	٠.٣٥٥	*٠.٦٤٩
٤٢	يتوافر ملعب كرة قدم خماسي مكشوف مضاء ليليا	٢.٧	٠.٤٢٦	١.١٦٢	٠.٤٢٦	٠.٤٢٦	*٠.٦٧٧
٤٣	يتوافر ملعب كرة يد مكشوف مضاء ليليا	٢.٤	٠.٥٠٢	-	٠.٣٠٢	٠.٥٠٢	*٠.٥٦٥
٤٤	يتوافر ملعب كرة سلة مكشوف مضاء ليليا	٢.٦	٠.٤٨٢	٠.٦٩٢	٠.٤٨٢	٠.٤٨٢	*٠.٦٦٨
٤٥	يتوافر ملعب كرة طائرة مكشوف مضاء ليليا	٢.٦	٠.٤٩٧	-	٠.٤٩٧	٠.٤٩٧	*٠.٦٦٤

رقم المجلد ( ٢٧ ) شهر ( يونيو ) لعام ( ٢٠٢١ م ) ( الجزء الثاني ) ( ١٠ )



			٠.٤٢٧		٠		
*٠.٧٥٧	٨.٣٤	٨٥.٦٦	٢.١٣٤	٠.٣٥٥	٢.٨ ٦	يتوافر عدد من المشرفين بإستاد السلام يتناسب مع عدد المستفيدين	٤٦
*٠.٦٤٩	٨.٣٤	٨٥.٦٦	٢.٠٩٤	٠.٢٨٤	٢.٩ ١	يتوافر عدد من الأخصائيين بإستاد السلام يتناسب مع عدد المستفيدين	٤٧
*٠.٥٨٧	٨.٣٤	٨٥.٦٦	١.٥٦٨	٠.٤٠٦	٢.٨ ٠	يتوافر عدد من المدربين بإستاد السلام يتناسب مع عدد المستفيدين	٤٨
*٠.٥٤٧	٨.٣٤	٨٥.٦٦	٠.٨٣٦	٠.٤٧١	٢.٦ ٩	يتوافر عدد من العمال بإستاد السلام يتناسب مع عدد المستفيدين	٤٩
*٠.٥٥٥	٨.٣٤	٨٥.٦٦	٢.٥٣٥	٠.٣٢٣	٢.٨ ٩	يوجد متخصصين بالمجال الاستثماري بإستاد السلام الدولي نوى كفاءة عالية	٥٠
*٠.٧٢٢	٨.٣٤	٨٥.٦٦	٢.٥٣٥	٠.٣٢٣	٢.٨ ٩	توجد إيرادات ثابتة من تأجير الملاعب المختلفة والمنشآت	٥١
*٠.٦٠٧	٨.٣٤	٨٥.٦٦	١.١٦٢	٠.٤٤٣	٢.٧ ٤	توجد إيرادات ثابتة من اكاديميات التدريب في الالعاب المختلفة	٥٢
*٠.٧٦٠	٨.٣٤	٨٥.٦٦	-	٠.٩٩٤	٢.٢ ٠	توجد إيرادات ثابتة من صالات اللياقة البدنية	٥٣
*٠.٦٤٩	٨.٣٤	٨٥.٦٦	٢.١٣٤	٠.٣٥٥	٢.٨ ٦	توجد إيرادات ثابتة من تأجير المحلات	٥٤
*٠.٦٧٧	٨.٣٤	٨٥.٦٦	١.١٦٢	٠.٤٢٦	٢.٧ ٧	توجد إيرادات ثابتة من إقامة الحفلات والمؤتمرات المختلفة	٥٥
*٠.٥٦٥	٨.٣٤	٨٥.٦٦	-	٠.٥٠٢	٢.٤ ٧	يخصص جزء من الإيرادات لصيانة وتطوير المنشآت	٥٦
*٠.٦٢٥	٨.٣٤	٨٥.٦٦	٠.٦٩٢	٠.٤٨٢	٢.٦ ٦	يوجد دعم مادي سنوي من الحكومة لاستاد السلام	٥٧
*٠.٦٦٤	٨.٣٤	٨٥.٦٦	-	٠.٤٩٧	٢.٦ ٠	توجد قاعدة بيانات لكل الإمكانيات المتوفرة بإستاد السلام	٥٨
*٠.٧٥٧	٨.٣٤	٨٥.٦٦	٢.١٣٤	٠.٣٥٥	٢.٨ ٦	يوجد قاعدة بيانات بأسماء المستثمرين في المجال الرياضي	٥٩
*٠.٦٦٧	٨.٣٤	٨٥.٦٦	٢.٠٩٤	٠.٢٨٤	٢.٩ ١	يوجد قاعدة بيانات عن جميع العاملين بإستاد السلام	٦٠
*٠.٥٦٣	٨.٣٤	٨٥.٦٦	١.٥٦٨	٠.٤٠٦	٢.٨ ٠	توجد لوحات اعلانية الكترونية	٦١

قيمة (ر) الجدولية عند مستوى مغنوية (٠.٠٥) = ٠.٤٤٤

جدول (٨)

معاملات الارتباط بين درجة كل عبارة والدرجة الكلية للمحور الرابع

ن = 20

المعوقات التي تواجه استثمار منشآت استاد السلام الدولي

م	العبارات	س-	ع	ل	س-	ع	معامل الارتباط ودلالاته
٦٢	عدم وجود تشريعات بقانون الاستثمار ينص على الاستثمار بالهيئات الرياضية	٢.٨٩	٠.٣٢٣	٢.٥٣٥	١٨.٦٥	٢.٥٤	*٠.٨٥٧
٦٣	عدم اقتناع المستثمرين بفائدة استثمار إمكانات استاد السلام الدولي	٢.٨٩	٠.٣٢٣	٢.٥٣٥	١٨.٦٥	٢.٥٤	*٠.٧٨٥
٦٤	صعوبة تحديد المكاسب المادية العائدة على المستثمرين استاد السلام الدولي	٢.٧٤	٠.٤٤٣	١.١٦٢	١٨.٦٥	٢.٥٤	*٠.٦٠٧
٦٥	الإشراف الحكومي على شئون استاد السلام الدولي بحكم تبعيتها لها يؤدي الى هروب بعض المستثمرين من الاستثمار باستاد السلام	٢.٢٠	٠.٩٩٤	-	١٨.٦٥	٢.٥٤	*٠.٧٦٠
٦٦	الإجراءات الروتينية المعقدة في استخراج التصاريح الخاصة بالاستثمار يصيب المستثمرين بالممل	٢.٨٦	٠.٣٥٥	٢.١٣٤	١٨.٦٥	٢.٥٤	*٠.٦٤٩
٦٧	قلة خبرة الجهاز الإداري باستاد السلام الدولي بالنواحي الاستثمارية يؤدي إلى صدام بينهم وبين المستثمرين	٢.٧٧	٠.٤٢٦	١.١٦٢	١٨.٦٥	٢.٥٤	*٠.٦٧٧
٦٨	قله إمكانات استاد السلام الدولي مما يجعل المستثمرين يجمعون عن الاستثمار بها	٢.٤٧	٠.٥٠٢	-	١٨.٦٥	٢.٥٤	*٠.٥٦٥

قيمة (ر) الجدولية عند مستوى معنوية (٠.٠٥) = ٠.٤٤٤

ويتضح من الجداول (٥-٨) أن إجمالي عدد عبارات الاستبيان بلغ (٦٨) عبارة.

ثبات استبيان خطة مقترحة لاستثمار منشآت استاد السلام الدولي: (التطبيق وإعادة التطبيق).

### جدول (٩)

#### معامل ثبات المقياس باستخدام التطبيق وإعادة التطبيق

ن = ٢٠

م	المحاور	التطبيق الأول		التطبيق الثاني		قيمة (ر)
		ع	س-	ع	س-	
١	الرؤية والرسالة والاهداف لاستاد السلام الدولي	٣٣.٢٠	٣.٧٤	٣٢.٢٢	٣.٨٣	*٠.٩٦٨
٢	اللوائح المنظمة للاستثمار باستاد السلام الدولي	٤٢.٦٣	٤.٥٤	٣٩.٦٨	٤.٣٦	*٠.٨٨٠
٣	الامكانيات المتوفرة باستاد السلام الدولي	٨٥.٦٦	٨.٣٤	٨٥.١١	٧.٩٨	*٠.٨٦٧
٤	المعوقات التي تواجه استثمار منشآت استاد السلام الدولي	١٨.٦٥	٢.٥٤	١٧.٨٨	٢.١٨	*٠.٩٧٥

قيمة (ر) الجدولية عند مستوى معنوية (٠.٠٥) = ٠.٣٤٩

يتضح من الجدول السابق ما يلي :

تراوحت قيم معامل الارتباط بين التطبيقين الأول والثاني لمحاور الاستبيان ما

بين (٠.٨٦٧ : ٠.٩٧٥) وهي معاملات ارتباط دالة معنوية.

الدراسة الأساسية:

بعد التأكد من توافر كافة الشروط الإدارية والعلمية تم تطبيق المقياس على عينة قوامها

(١٠٠) فرد من هيئة العاملين باستاد السلام الدولي وهم: اخصائيين - موظفين - مشرفين -

مديرين، ومن المستفيدين المترددين علي استاد السلام وهم : اداري ومدربي اكايمييات التدريب،

إداري الفرق الزائرة، وقد قام الباحث بتطبيق الدراسة الأساسية خلال الفترة من يوم الأربعاء

الموافق ١٥ / ١ / ٢٠٢٠م إلى يوم الخميس الموافق ٣٠ / ١ / ٢٠٢٠م وذلك وفقاً للقواعد وقد راعى

الباحث الآتي :

- تطبيق الاستبيان على عينة الدراسة الأساسية .

- التأكيد على أفراد العينة بأهمية استجابتهم

- ضرورة الإجابة على جميع العبارات

- عدم اختيار أكثر من إجابة للعبارة الواحدة.

- تصحيح الاستبيان ورصد وجدولة الدرجات الخام وإعدادها للمعالجة الإحصائية.

- المعالجات الإحصائية:

تم استخدام المعالجات الإحصائية المناسبة لطبيعة البحث وذلك باستخدام برنامج Excel لإدخال البيانات وبرنامج (Statistical Package Social Science- SPSS18) لإجراء العمليات الإحصائية للبحث و استخدم الباحث ما يلي:  
النسبة المئوية معاملا التواء. معاملا الارتباط.  
المتوسط الحسابي. الانحراف المعياري. الأهمية النسبية. اختبار كا لدلالة الفروق. اختبار ألفا كورن باخ

- عرض النتائج :

- عرض نتائج المحور الأول

جدول (١٠)

التكرارات والنسب المئوية والأهمية النسبية لإجابات عينة البحث على المحور الأول

ن=١٠٠

م	العبارة	نعم		إلى حد ما		لا		الوزن التقديري	الأهمية النسبية	كا
		%	ك	%	ك	%	ك			
١	الالتزام بالمشاركة المجتمعية في المحيط المحلي	37	37	53	53	10	10	227	75.6	28.3
٢	الالتزام بالتنمية والتطوير للمجتمع المحلي	47	47	43	43	10	10	237	79.0	24.7
٣	الالتزام بجودة الخدمات المقدمة للمجتمع المحيط	33	33	55	55	12	12	221	73.6	27.7
٤	الاهتمام بالبحث عن أفكار لمشروعات صغيرة.	32	32	48	48	20	20	212	70.6	11.8
٥	تقديم خدمات رياضية متميزة للمجتمع المحلي	50	50	50	50	0	0	250	83.3	50.0
٦	إعداد كوادر مهنية وتكنولوجيا ورياضيا لسوق العمل	45	45	40	40	15	15	230	76.6	15.5
٧	إعداد ملاعب ذات مستويات عالية الجودة	70	70	25	25	5	5	265	88.3	66.5
٨	تفعيل دور صالات اللياقة البدنية التي تحتوي علي احدث الأجهزة	55	55	35	35	10	10	245	81.6	30.5
٩	الارتفاع بمستوي الخدمات المقدمة	30	30	60	60	10	10	220	73.3	38.0

رقم المجلد ( ٢٧ ) شهر ( يونيو ) لعام ( ٢٠٢١ م ) ( الجزء الثاني ) ( ١٤ )

للمستفيدين									
67.34	89.00	267	0	0	33	33	67	67	١٠ الارتقاء بمستوي الامكانيات المتاحة داخل استاد السلام الدولي
37.94	69.33	208	15	15	62	62	23	23	١١ إكساب الممارسين والمستفيدين الصحة الشخصية والوقاية من الأمراض
33.14	74.33	223	10	10	57	57	33	33	١٢ إشباع رغبات المستفيدين من المجتمع المحيط نحو ممارسة الأنشطة الرياضية
104.00	93.33	280	0	0	20	20	80	80	١٣ الاستفادة ماديا من استثمار الامكانيات المتاحة باستاد السلام

\* قيمة (كا) (٢١) الجدولية عند مستوي معنوية (٠.٠٥) = ٥.٩٩

يتضح من جدول (١٤) أن الأهمية النسبية تراوحت بين (٦٩.٣٣% ، ٩٣.٣٣%) ، وقيمة (كا) (٢١) تراوحت بين (١١.٨٤ ، ١٠٤.٠٠) مما يعني وجود فروق إحصائية دالة معنويا بين استجابات عينة البحث لكل عبارة ، وتشير نتائج جدول (١٤) إلي أنه جاءت العبارة رقم (١١) والتي تنص علي ( إكساب الممارسين والمستفيدين الصحة الشخصية والوقاية من الأمراض) بتكرار بلغ (٦٢) بالإجابة (إلي حد ما) بأهمية نسبية بلغت (٦٩.٣٣) وبنسبة مئوية مقدارها ٦٢% ، ثم العبارة رقم (٩) والتي تنص علي ( الارتفاع بمستوي الخدمات المقدمة للمستفيدين ) بتكرار بلغ (٦٠) بالإجابة (إلي حد ما) بأهمية نسبية بلغت (٧٣.٣٣) وبنسبة مئوية مقدارها ٦٠% ، ثم العبارة رقم (١٢) والتي تنص علي ( إشباع رغبات المستفيدين من المجتمع المحيط نحو ممارسة الأنشطة الرياضية) بتكرار بلغ (٥٧) بالإجابة (إلي حد ما) بأهمية نسبية بلغت (٧٤.٣٣) وبنسبة مئوية مقدارها ٥٧% ، ثم العبارة رقم (٣) والتي تنص علي ( الالتزام بجودة الخدمات المقدمة للمجتمع المحيط ) بتكرار بلغ (٥٥) بالإجابة (إلي حد ما) بأهمية نسبية بلغت (٧٣.٦٧) وبنسبة مئوية مقدارها ٥٥% ، ثم العبارة رقم (١) والتي تنص علي ( الالتزام بالمشاركة المجتمعية في المجتمع المحلي المحيط) بتكرار بلغ (٥٣) بالإجابة (إلي حد ما) بأهمية نسبية بلغت (٧٥.٦٧) وبنسبة مئوية مقدارها ٥٣% ، ثم العبارة رقم (٥) والتي تنص علي ( تقديم خدمات رياضية متميزة للمجتمع المحلي) بتكرار بلغ (٥٠) بالإجابة (إلي حد ما) بأهمية نسبية بلغت (٨٣.٣٣) وبنسبة مئوية مقدارها ٥٠% ، في حين جاءت أعلى العبارات المسجلة بالإجابة (نعم) العبارة رقم (١٣)،(٧)،(١٠)، (٥) ، (٨) ، (٢) علي الترتيب .

رقم المجلد ( ٢٧ ) شهر ( يونيو ) لعام ( ٢٠٢١ م ) ( الجزء الثاني ) ( ١٥ )

ويتضح مما سبق إلي أن أهم نتائج المحور الأول تشير إلي عدم اجماع أفراد العينة على الآتي:

١/١/١/٤ إكساب الممارسين والمستفيدين الصحة الشخصية والوقاية من الأمراض.

٢/١/٤/٤ الارتفاع بمستوي الخدمات المقدمة للمستفيدين

٣/١/١/٤ إشباع رغبات المستفيدين من المجتمع المحيط نحو ممارسة الأنشطة الرياضية.

٤/١/١/٤ الالتزام بجودة الخدمات المقدمة للمجتمع المحيط

وتتفق هذه النتائج مع نتائج كل من دراسة أحمد ممدوح عبدالله ( ٢٠١٩ م ) (٢) بعنوان " القدرة

التسويقية التنافسية للملاعب الرياضية بمحافظة شمال الصعيد" وكانت من أهم نتائج الدراسة

: الاهتمام بالبحث عن أفكار لمشروعات صغيرة، إعداد ملاعب ذات مستويات عالية الجودة

وتزويد ، المنشآت بأدوات رياضية تساعد لجذب الاستثمار الرياضي .

ودراسة اسلام محمد عبد المنعم ( ٢٠١٧ م ) (٣) بعنوان " خطة مقترحة لتسويق المنشآت الرياضية

بالأكاديمية العربية للعلوم والتكنولوجيا وتأثيرها على البيئة الداخلية والخارجية" وكانت من أهم

نتائج الدراسة : إعداد كوادر مهنية وتكنولوجيا ورياضيا لسوق العمل ، الارتفاع بمستوي الخدمات

المقدمة للمستفيدين.

- عرض نتائج المحور الثاني:

جدول (١١)

التكرارات والنسب المئوية والأهمية النسبية لإجابات عينة البحث على المحور الثاني

ن=١٠٠

م	العبرة	نعم		إلى حد ما		لا		الوزن التقديري	الأهمية النسبية	كا
		%	ك	%	ك	%	ك			
١٤	تسن الحكومة القوانين والتشريعات المنظمة لعمل الاستادات	66	66	22	22	12	12	254	84.6	49.5
١٥	توجد نصوص تشريعية ضمن قانون الرياضة الجديد خاصة باستثمار الاستادات.	55	55	43	43	2	2	253	84.3	46.3
١٦	تساند الحكومة الاستادات عن طريق الإعفاء	12	12	55	55	33	33	179	59.6	27.7

رقم المجلد ( ٢٧ ) شهر ( يونيو ) لعام ( ٢٠٢١ م ) ( الجزء الثاني ) ( ١٦ )



									الضريبي.
11.8	57.3								١٧ يوجد لوائح تنظم عملية الاستثمار داخل استاد السلام الدولي.
4	3	172	48	48	32	32	20	20	
38.0	50.0								١٨ يوجد نص قانوني يحق فيه لاستاد السلام الدولي بالاقتراض من البنوك للاستثمار بفائدة بسيطة
0	0	150	60	60	30	30	10	10	
6.50	68.3								١٩ يتم تحديد جهة واحدة للتعامل معها عند تأسيس المشروع الاستثماري باستاد السلام الدولي.
3	3	205	25	٢٥	45	٤٥	30	٣٠	
66.5	45.0								٢٠ يتم وضع عقود الاستثمار بين استاد السلام الدولي والمستثمر وفقاً لأحكام القانون الخاص بالاستثمار.
0	0	135	70	٧٠	25	٢٥	5	٥	
30.5	81.6								٢١ تقضى المحاكم المختصة في النزاعات الخاصة بعمليات استثمار إمكانات استاد السلام الدولي.
0	7	245	10	10	35	35	55	55	
54.5	46.6								٢٢ يوجد تنسيق كامل بين كافة الجهات الحكومية المختصة لخدمة الاستثمار باستاد السلام الدولي
0	7	140	65	65	30	30	5	5	
53.54	47.6								٢ توجد خطط واستراتيجيات تسويق بالاستاد
7	7	143	67	67	23	23	10	10	٣



45.50	50.0	0	150	65	65	20	20	15	15	توجد استجابة سريعة لرغبات المستفيدين بالاستاد	٢ ٤
61.04	47.3	3	142	70	70	18	18	12	12	توجد لجنة لتلقي مقترحات وشكاوي المستفيدين بالاستاد	٢ ٥
98.00	43.3	3	130	80	٨٠	10	١٠	10	١٠	يوجد قياس للأداء بصورة دورية لتحديد درجة رضا العميل.	٢ ٦
85.94	44.3	3	133	77	٧٧	13	١٣	10	١٠	تتوفر الأساليب الفنية في الاستثمار لخفض التكاليف	٢ ٧
32.24	52.6	7	158	60	٦٠	22	٢٢	18	١٨	توجد خطط واستراتيجيات للاستثمار بالاستاد	٢ ٨
60.74	49.0	0	147	70	٧٠	13	١٣	17	١٧	توجد لجنة لمتابعة ورقابة عملية الاستثمار	٢ ٩

يتضح من جدول (١٥) أن الأهمية النسبية تراوحت بين (٤٣,٣٣ % ، 84.67%) ، وقيمة (٢٤) تراوحت بين (١١.٨٤ ، ٩٨.٠٠) مما يعني وجود فروق إحصائية دالة معنويًا بين استجابات عينة البحث لكل عبارة ، وتشير نتائج جدول (١٦) إلي أن العبارة رقم (٢٦) والتي تنص علي ( يوجد قياس للأداء بصورة دورية لتحديد درجة رضا العميل) سجلت أعلى تكرار بالإجابة (لا) بلغ ( ٨٠ ) تكرار بأهمية نسبية بلغت ( ٤٣.٣٣ ) وبنسبة مئوية مقدارها ٨٠ % ، ثم جاءت العبارة رقم (٢٧) والتي تنص علي ( تتوفر الأساليب الفنية في التسويق لخفض التكاليف) بتكرار بلغ (٧٧) بالإجابة (لا) بأهمية نسبية بلغت ( ٤٤.٣٣ ) وبنسبة مئوية مقدارها ٦٢ % ، ثم العبارة رقم (٢٠) والتي تنص علي ( يتم وضع عقود الاستثمار بين استاد السلام الدولي والمستثمر وفقاً لأحكام القانون الخاص بالاستثمار) بتكرار بلغ ( ٧٠ ) بالإجابة (لا) بأهمية نسبية بلغت (٤٥.٠٠) وبنسبة مئوية مقدارها ٧٠% ، ثم العبارة رقم (٢٥) والتي تنص علي ( توجد لجنة لتلقي مقترحات وشكاوي المستفيدين بالاستاد) بتكرار بلغ ( ٧٠ ) بالإجابة بـ

رقم المجلد ( ٢٧ ) شهر ( يونيو ) لعام ( ٢٠٢١ م ) ( الجزء الثاني ) ( ١٨ )

(لا) بأهمية نسبية بلغت ( ٤٧.٣٣ ) ونسبة مئوية مقدارها ٧٠%، ثم العبارة رقم (٢٩) والتي تنص علي ( توجد استجابة سريعة لرغبات المستفيدين بالاستاد) بتكرار بلغ ( ٧٠ ) بالإجابة ب (لا) بأهمية نسبية بلغت ( ٤٩.٠٠ ) ونسبة مئوية مقدارها ٧٠%، ثم العبارة رقم (٢٣) والتي تنص علي ( توجد خطط واستراتيجيات تسويق بالاستاد) بتكرار بلغ ( ٦٧ ) بالإجابة ب (لا) بأهمية نسبية بلغت ( ٤٧.٦٧ ) ونسبة مئوية مقدارها ٦٧%، ثم العبارة رقم (٢٢) والتي تنص علي ( يوجد تنسيق كامل بين كافة الجهات الحكومية المختصة لخدمة الاستثمار باستاد السلام الدولي) بتكرار بلغ ( ٦٧ ) بالإجابة ب (لا) بأهمية نسبية بلغت ( ٤٦.٦٧ ) ونسبة مئوية مقدارها ٦٧%، ثم العبارة رقم (٢٤) والتي تنص علي (توجد لجنة لمتابعة ورقابة عملية الاستثمار) بتكرار بلغ ( ٦٥ ) بالإجابة ب (لا) بأهمية نسبية بلغت ( ٥٠.٠٠ ) ونسبة مئوية مقدارها ٦٥%، ثم العبارة رقم (١٨) والتي تنص علي (يوجد نص قانوني يحق فيه لاستاد السلام الدولي بالاقتراض من البنوك للاستثمار بفائدة بسيطة) بتكرار بلغ ( ٦٠ ) بالإجابة ب (لا) بأهمية نسبية بلغت ( ٥٠.٠٠ ) ونسبة مئوية مقدارها ٦٠%، في حين جاءت أعلى العبارات المسجلة بالإجابة (نعم) العبارة رقم (١٤)، (١٥)، (٢١) علي الترتيب .

ويتضح مما سبق إلي أن أهم نتائج المحور الثاني :

- ❖ لا يوجد قياس للأداء بصورة دورية لتحديد درجة رضا العميل
  - ❖ لا تتوفر الأساليب الفنية في للاستثمار لخفض التكاليف
  - ❖ لا يتم وضع عقود الاستثمار بين استاد السلام الدولي والمستثمر وفقاً لأحكام القانون الخاص بالاستثمار
  - ❖ لا توجد لجنة لتلقي مقترحات وشكاوي المستفيدين بالاستاد
  - ❖ لا توجد استجابة سريعة لرغبات المستفيدين بالاستاد
  - ❖ لا توجد خطط واستراتيجيات للاستثمار بمنشآت استاد السلام
- وتتفق هذه النتائج مع نتائج كلا من عطية عبده محمود (٢٠١٣) (٨) بعنوان "استراتيجية مقترحة لاستثمار المنشآت الرياضية بمديريات الشباب والرياضة بمحافظات جنوب الصعيد".
- وكان من أهم النتائج لهذه الدراسة : عدم وجود خطة لإستثمار المنشآت الرياضية والشبابية على مدار العام، وقلّة الإلمام بمفاهيم الاستثمار الرياضي في كل الهيئات الرياضية، لا توجد خطط واستراتيجيات للاستثمار بالمنشآت.
- ودراسة سيف داود سلمان ( ٢٠١٨ م ) (٥) بعنوان " نموذج مقترح لإستثمار منشآت اللجنة الاولمبية الوطنية العراقية " وكان من أهم النتائج لهذه الدراسة : ضرورة وجود لجنة استشارية

خاصة بالمنشآت الرياضية تكون مسؤولة عن التخطيط والادارة والصيانة للمنشآت الرياضية ، يجب وجود مرونة التشريعات الرياضية بشأن اتاحة الفرصة فى جذب مستثمرين ورعاة للمنشآت الرياضية ، وجود قانون يحمي المستثمر المحلي والأجنبي وكذلك تسهيلات عديدة متمثلة في الحد من الضرائب والجمارك على المواد المستوردة للمشروع.

ودراسة ديكسون، وستيفن جيه (١١) Dixon, Stephen J (٢٠١٣). بعنوان "دراسة مقارنة للخصائص الإقتصادية والإستخدام المتنوع للملاعب المملوكة للقطاع العام والساحات متعددة الإستخدام في المدارس" وكان من أهم النتائج لهذه الدراسة: ضرورة عمل بحوث ودراسات في المستقبل عن نوع وكيفية إستثمار المرافق الرياضية المدرسية والملاعب المملوكة للقطاع العام

### - عرض نتائج المحور الثالث:

#### جدول (١٢)

التكرارات والنسب المئوية والأهمية النسبية لإجابات عينة البحث على المحور الثالث

ن=١٠٠

م	العبارة	نعم		إلى حد ما		لا		الوزن التقديرى	الأهمية النسبية	كا <sup>٢</sup>
		ك	%	ك	%	ك	%			
٣٠	يتوافر ملعب كرة قدم رئيسي بمواصفات قانونية وبه اضاءة ليلية	10	100	0	0	0	0	300	100.0	200.0
٣١	يتوافر ملعب كرة قدم فرعي بمواصفات قانونية وبه اضاءة ليلية	10	100	0	0	0	0	300	100.0	200.0
٣٢	يتوافر ملعب كرة قدم فرعي بمواصفات قانونية وغير مضاء	10	100	0	0	0	0	300	100.0	200.0
٣٣	يتوافر ملعب كرة قدم للتدريب فقط غير قانوني	10	100	0	0	0	0	300	100.0	200.0
٣٤	يتوافر غرف خلع ملابس ملحق بها دورات مياه	10	100	0	0	0	0	300	100.0	200.0

رقم المجلد ( ٢٧ ) شهر ( يونيو ) لعام ( ٢٠٢١ م ) ( الجزء الثانى ) ( ٢٠ )



									للاعبين	
200.0	100.0							10	يتوافر غرف خاصة للحكام	٣٥
0	0	300	0	0	0	0	100	0		
81.50	90.00	270	5	5	20	20	75	75	يتوافر دورات مياه خاصة بالجماهير رجال/ سيدات	٣٦
200.0	100.0							10	يتوافر مضمار العاب قوي	٣٧
0	0	300	0	0	0	0	100	0	قانوني للمسابقات الدولية	
200.0	100.0							10	يتوافر ميدان العاب قوي	٣٨
0	0	300	0	0	0	0	100	0	قانوني للمسابقات الدولية	
200.0	100.0							10	يتوافر صالة لياقة بدنية(جيم) مجهزة بأحدث الاجهزة والمعدات الحديثة	٣٩
0	0	300	0	0	0	0	100	0		
200.0	100.0							10	يتوافر نادي صحي للرجال والسيدات مجهز بأحدث الملحقات من ساونا وجاكوزي	٤٠
0	0	300	0	0	0	0	100	0		
200.0	100.0							10	يتوافر صالة مغطاة مضاعة ليلا متعددة الالعب (سلة- يد- طائرة-قدم خماسي- تنس طاولة-جمباز)	٤١
0	0	300	0	0	0	0	100	0		
200.0	100.0							10	يتوافر ملعب كرة قدم خماسي مكشوف مضاع ليلا	٤٢
0	0	300	0	0	0	0	100	0		
200.0	100.0							10	يتوافر ملعب كرة يد مكشوف مضاع ليلا	٤٣
0	0	300	0	0	0	0	100	0		
200.0	100.0							10	يتوافر ملعب كرة سلة مكشوف مضاع ليلا	٤٤
0	0	300	0	0	0	0	100	0		
200.0	100.0							10	يتوافر ملعب كرة طائرة مكشوف مضاع ليلا	٤٥
0	0	300	0	0	0	0	100	0		



14.00	76.67	230	20	20	30	30	50	50	يتوافر عدد من المشرفين بإستاد السلام يتناسب مع عدد المستفيدين	٤٦
21.50	78.33	235	20	20	25	25	55	55	يتوافر عدد من الأخصائيين بإستاد السلام يتناسب مع عدد المستفيدين	٤٧
3.50	71.67	215	25	25	35	35	40	40	يتوافر عدد من المدربين بإستاد السلام يتناسب مع عدد المستفيدين	٤٨
6.50	73.33	220	25	25	30	30	45	45	يتوافر عدد من العمال بإستاد السلام يتناسب مع عدد المستفيدين	٤٩
3.50	65.00	195	40	40	25	25	35	35	يوجد متخصصين بالمجال الاستثماري بإستاد السلام الدولي ذوى كفاءة عالية	٥٠
62.00	50.00	150	70	70	10	10	20	20	توجد إيرادات ثابتة من تأجير الملاعب المختلفة والمنشآت	٥١
38.00	56.67	170	60	60	10	10	30	30	توجد إيرادات ثابتة من أكاديميات التدريب في الالعاب المختلفة	٥٢
32.00	53.33	160	60	60	20	20	20	20	توجد إيرادات ثابتة من صالات اللياقة البدنية	٥٣
98.00	43.33	130	80	80	10	10	10	10	توجد إيرادات ثابتة من تأجير المحلات	٥٤
14.00	60.00	180	50	50	20	20	30	30	توجد إيرادات ثابتة من إقامة الحفلات والمؤتمرات	٥٥



									المختلفة	
	68.3								يخصص جزء من الايرادات لصيانة وتطوير المنشآت	٥٦
6.50	3	205	25	25	45	45	30	30		
	43.3								يوجد دعم مادي سنوي من الحكومة لاستاد السلام	٥ ٧
98.00	3	130	80	80	10	10	10	10		
	68.3								توجد قاعدة بيانات لكل الإمكانيات المتوفرة باستاد السلام	٥ ٨
21.50	3	205	20	20	55	55	25	25		
	66.6								يوجد قاعدة بيانات بأسماء المستثمرين في المجال الرياضي	٥ ٩
2.00	7	200	30	30	40	40	30	30		
	86.6								يوجد قاعدة بيانات عن جميع العاملين باستاد السلام	٦ ٠
62.00	7	260	10	10	20	20	70	70		
104.0	93.3								توجد لوحات اعلانية الكترونية	٦ ١
0	3	280	0	0	20	20	80	80		

\* قيمة (٢٤) الجدولية عند مستوى معنوية (٠.٠٥) = ٥.٩٩

يتضح من جدول (17) أن الأهمية النسبية تراوحت بين (٤٣.٣٣% ، 100.00%) ، وقيمة (٢٤) تراوحت بين (2.00 ، ٢٠٠٠.٠٠) مما يعني وجود فروق إحصائية دالة معنويًا بين استجابات عينة البحث لكل عبارة باستثناء العبارة رقم (٧) حيث جاءت قيمة (٢٤) المحسوبة اقل من قيمة (٢٤) الجدولية وهو ما يعني عدم وجود فروق إحصائية دالة معنويًا عند مستوى معنوية (٠.٠٥) ، وتشير نتائج جدول (١٧) إلى أن العبارة رقم (٥٤) والتي تنص علي ( توجد إيرادات ثابتة من تأجير المحلات) سجلت أعلى تكرار بالإجابة (لا) بلغ ( ٨٠ ) تكرار بأهمية نسبية بلغت ( ٤٣.٣٣ ) ونسبة مئوية مقدارها ٨٠ % ، ثم العبارة رقم (٥٧) والتي تنص علي ( يوجد دعم مادي سنوي من الحكومة لاستاد السلام ) سجلت أعلى تكرار بالإجابة (لا) بلغ ( ٨٠ ) تكرار بأهمية نسبية بلغت ( ٤٣.٣٣ ) ونسبة مئوية مقدارها ٨٠ % ، ثم العبارة رقم (٥١) والتي تنص علي ( توجد إيرادات ثابتة من تأجير الملاعب المختلفة والمنشآت) سجلت أعلى تكرار بالإجابة (لا) بلغ ( ٧٠ ) تكرار بأهمية نسبية بلغت ( ٥٠.٠٠ ) ونسبة مئوية مقدارها ٧٠

رقم المجلد ( ٢٧ ) شهر ( يونيو ) لعام ( ٢٠٢١ م ) ( الجزء الثاني ) ( ٢٣ )

% ، ثم العبارة رقم (٥٢) والتي تنص علي ( توجد ايرادات ثابتة من اكاديميات التدريب في الالعاب المختلفة) سجلت أعلى تكرار بالإجابة (لا) بلغ ( ٦٠ ) تكرار بأهمية نسبية بلغت ( ٥٦.٦٧ ) ونسبة مئوية مقدارها ٦٠ % ، بينما اتفق بالاجماع كل أفراد العينة بالإجابة بنعم بنسبة ١٠٠% على العبارات الأتية وأرقامها بالترتيب كالتالي ( ٣٠ ، ٣١ ، ٣٢ ، ٣٣ ، ٣٤ ، ٣٥ ، ٣٧ ، ٣٨ ، ٣٩ ، ٤٠ ، ٤١ ، ٤٢ ، ٤٣ ، ٤٤ ، ٤٥ ).

ويتضح مما سبق أهم نتائج المحور الثالث:

- ❖ لا توجد ايرادات ثابتة من تأجير الملاعب المختلفة والمنشآت.
  - ❖ لا توجد ايرادات ثابتة من اكاديميات التدريب في الالعاب المختلفة.
  - ❖ لا توجد ايرادات ثابتة من تأجير المحلات .
  - ❖ لا يوجد دعم مادي سنوي من الحكومة لاستاد السلام.
  - ❖ يتوافر ملعب كرة قدم رئيسي بمواصفات قانونية وبه اضاءة ليلية
  - ❖ يتوافر ملعب كرة قدم فرعي بمواصفات قانونية وبه اضاءة ليلية
- مما يدل على توافر كافة الامكانيات التي تساعد على استثمارها بشكل جيد وتتفق هذه النتائج مع نتائج كلا من دراسة عصام أبو زيد سليمان ( ٢٠١٣ م ) ( ٣٠ ) بعنوان "رؤية مقترحة لتنمية العائد الاقتصادي للمنشآت الرياضية التابعة للمجلس القومي للرياضية" وكانت أهم النتائج التي توصلت اليها الدراسة : عدم وجود ايرادات ثابتة للمنشآت ، لا يوجد دعم مادي ثابت من الحكومه .

ودراسة سيف داود سلمان ( ٢٠١٨ م ) ( ٢٤ ) بعمل دراسة بعنوان " نموذج مقترح لإستثمار منشآت اللجنة الاولمبية الوطنية العراقية " وكانت أهم النتائج التي توصلت اليها الدراسة هي : وجود منشآت وملاعب بكفاءة عالية يمكن استثمارها .

#### - الاستخلاصات والتوصيات:

#### - الاستخلاصات:

- لا يوجد قياس للأداء بصورة دورية لتحديد درجة رضا العميل
- لا تتوفر الأساليب الفنية في للاستثمار لخفض التكاليف
- لا يتم وضع عقود الاستثمار بين استاد السلام الدولي والمستثمر وفقاً لأحكام القانون الخاص بالاستثمار
- لا توجد لجنة لتلقي مقترحات وشكاوي المستفيدين بالاستاد
- لا توجد استجابة سريعة لرغبات المستفيدين بالاستاد

- لا توجد خطط واستراتيجيات للاستثمار بمنشآت استاد السلام
- لا يوجد تنسيق كامل بين كافة الجهات الحكومية المختصة لخدمة الاستثمار باستاذ السلام الدولي.
- يتوافر ملعب كرة قدم رئيسي بمواصفات قانونية وبه اضاءة ليلية
- يتوافر ملعب كرة قدم فرعي بمواصفات قانونية وبه اضاءة ليلية
- يتوافر ملعب كرة قدم للتدريب فقط غير قانوني
- يتوافر غرف خلع ملابس ملحق بها دورات مياه للاعبين
- عدم اقتناع المستثمرين بفائدة استثمار إمكانات استاد السلام الدولي
- الإشراف الحكومي على شئون استاد السلام الدولي بحكم تبعيتها لها يؤدي الى هروب بعض المستثمرين من الاستثمار باستاذ السلام.

#### التوصيات :

في ضوء أهداف البحث وتساؤلات العينة التي أجريت عليها الدراسة ومن خلال مناقشة النتائج يوصى الباحث بالآتي:

- يجب إكساب الممارسين والمستفيدين الصحة الشخصية والوقاية من الأمراض.
- يجب الارتفاع بمستوي الخدمات المقدمة للمستفيدين.
- يجب الالتزام بجودة الخدمات المقدمة للمجتمع المحيط.
- يجب تقديم خدمات رياضية متميزة للمجتمع المحلي.
- يجب أن يتم وضع عقود الاستثمار بين استاد السلام الدولي والمستثمر وفقاً لأحكام القانون الخاص بالاستثمار.
- يجب أن تتوفر الأساليب الفنية في للاستثمار لخفض التكاليف .
- يجب وجود خطط واستراتيجيات للاستثمار بمنشآت استاد السلام تساعد على الاستثمار .
- يجب وجود لجنة لمتابعة ورقابة عملية الاستثمار داخل منشآت استاد السلام .

#### قائمة المراجع:

#### المراجع العربية:

- ١- أحمد كمال محمود عوض الله: خطة مقترحة لحماية وتسويق واستثمار العلامة التجارية للمنظومة الرياضية، رسالة ماجستير، كلية التربية الرياضية للبنين، جامعة حلوان، ٢٠٠٨م.



- ٢- أحمد ممدوح عبدالله : القدرة التسويقية التنافسية للملاعب الرياضية بمحافظات شمال الصعيد ، رسالة ماجستير غير منشورة ، كلية التربية الرياضية للبنين ، جامعة بنى سويف ، ٢٠١٩م.
- ٣- إسلام محمد عبد المنعم محمد : خطة مقترحة لتسويق المنشآت الرياضية بالأكاديمية العربية للعلوم والتكنولوجيا وتأثيرها على البيئة الداخلية والخارجية ، رسالة دكتوراه غير منشورة ، كلية التربية الرياضية للبنات ، جامعة الاسكندرية، ٢٠١٧م.
- ٤- أشرف محمود حسين : معوقات الاستثمار فى المجال الرياضى فى جمهورية مصر العربية
- ٥- سيف داود سلمان : نموذج مقترح لإستثمار منشآت اللجنة الاولمبية الوطنية العراقية ، رسالة ماجستير غير منشوره ، كلية التربية الرياضية للبنات ،جامعة الاسكندرية، ٢٠١٨ م .
- ٦- صبحى محمد سراج : إستراتيجية مقترحة لاستثمار الأنشطة الترويحية فى ضوء الفجوات التسويقية بالمنشآت الرياضية محافظة كفر الشيخ ، المجلة العلمية لعلوم التربية البدنية والرياضة ،كلية التربية الرياضية ، جامعة المنصورة ، ٢٠١٩ .
- ٧- عبدالله محمد محى الدين أحمد (٢٠١١) : إستراتيجية لتفعيل مصادر التمويل الذاتى ببعض الأندية الرياضية بجمهورية مصر العربية رسالة دكتوراه غير منشورة ، كلية التربية الرياضية للبنين جامعة السكندرية .
- ٨- عطية عبده محمود : إستراتيجية مقترحة لإستثمار المنشآت الرياضية بمديريات الشباب والرياضة بمحافظات جنوب الصعيد (رسالة ماجستير غير منشورة). مصر: جامعة أسيوط ، ٢٠١٣ م .
- ٩- محمد صبري الجاويش محمد : إستراتيجية مقترحة لاستثمار الإمكانيات والمنشآت التابعة للجنة الأولمبية المصرية فى ضوء بعض الأساليب الاقتصادية الحديثة (دراسة حالة على المركز الأولمبي بالمعادى) رسالة ماجستير غير منشور ، كلية التربية الرياضية للبنين جامعة حلوان ، ٢٠١٤ م .
- ١٠- نبيه عبدالحميد العلقامى ، كمال درويش ، ماجد فرغلي ، محمد فضل الله ، مصطفى عزام ، محمد مغاوري : اقتصاديات الرياضة وقومية الدولة، مركز الكتاب للنشر ، القاهرة ، ٢٠١١م.
- المراجع الأجنبية:

١- Larry DeGaris: Sport Marketing Consulting Strategies and Tactics: sport management ،Choregia.Bridging the Academy and the Practice .2009،Vol 4 Issue 2،international journal.



**Dixon Stephen J (2013).** Publicly owned single purpose stadiums and –٢  
multipurpose arenas: A comparative analysis of economic characteristics  
and use diversity.